

LIETUVOS ŠAUDYMO SPORTO SĄJUNGA



LIETUVOS ŠAUDYMO SPORTO SĄJUNGOS

STRATEGINIS PLANAS 2026 – 2034 METAI



TVIRTINU:

2025 balandžio 18 d.

LŠSS prezidentas A. A. Keršulis



STRATEGINIS PLANAS 2026—2034 METAMS

Apie mus:

Lietuvos šaudymo sporto sąjunga (LŠSS) 1990 m. bendrame kulkinio ir stendinio šaudymo federacijų suvažiavime atkūrė vieningą ir vienintelę pripažintą šaudymo sportą koordinuojančią ir vystančią instituciją, kurią 1992 m. pripažino tarptautinė šaudymo sporto federacija (ISSF) ir Europos šaudymo sporto konfederacija (ESC), taip pat Lietuvos tautinis olimpinis komitetas ir švietimo, mokslo ir sporto ministerija bei kitos skėtinės sporto organizacijos.

Sąjunga aktyviai vysto, planuoja ir rengia Lietuvos šaudymo sportininkus ir trenerius pagrindinėms varžyboms ir žaidynėms.

LŠSS taip pat bendradarbiauja tarptautinėje bendruomenėje, siekdama skatinti ir atstovauti Lietuvos interesus.

Bendradarbiauja rengiant ir įgyvendinant aukšto meistriškumo programą su LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, LTOK. Taip pat palaiko glaudžius ryšius su Lietuvos sporto skėtinėmis organizacijomis, šaudymo sporto klubais, skatindami ir plėtodami sporto pasiekiamumą.

Lietuvos šaudymo sporto sąjungos misija:

- Plėtoti, populiarinti ir apjungti šaudymo sportą Lietuvoje, stiprinti jo materialinę bazę, rengti aukšto meistriškumo sportininkus.
- Ginti sportininkų, trenerių, kitų LŠSS narių teises. Demokratizuoti Lietuvos šaudymo sportą, šalinti iš jo viską, kas prieštarauja olimpinio judėjimo idealams ir principams, kovoti prieš dopingą sporte.
- Atstovauti Lietuvos šaudymo sportą užsienyje.
- Pateikti modernias programas, kurios išlaisvintų potencialą, skatintų ir pritrauktų sėkmę bei pranoktų mūsų lūkesčius.

Vizija:

LŠSS – tai lyderiaujantys žmonės, rengiantys reikšmingus šaudymo sporto pasiekimus, kuriantys šaudymo sporto prieinamą ir pasiekiamumą įvairaus amžiaus, fizinio pajėgumo ir skirtingų profesijų žmonėms, valdyme pasitelkiantys skaidrumo, demokratijos, lygiateisiškumo, pagarbos principus.

Vertybės:

- Vienybė ;
- Lyderystė;
- Drąsa;
- Ryžtas;
- Atsakomybė;
- Kūrybiškumas;
- Integralumas;
- Profesionalumas.

SSGG analizė

Stiprybės

- Sporto šakos ilgaamžiškumas, tradicijų tęstinumas;
- Tarptautinių šaudymo sporto organizacijų pripažinimas. Europos šaudymo konfederacijas ir tarptautinė šaudymo sporto federacija;
- Glaudus bendradarbiavimas su šalies sporto institucijomis ŠMSM, LTOK LSFS, savivaldomis.
- Nacionalinių šalies rinktinių dalyvavimas Europos, pasaulio čempionatuose;

Galimybės

- Didinti sporto šakos populiarumą,
- Kelti trenerių ir teisėjų kvalifikacijos lygį;

Silpnybės

- Ribotos finansavimo ir žmogiškųjų išteklių galimybės;
- Trenerių kompetencijos lygis, amžius, jaunų specialistų trūkumas;
- Negebėjimas naudotis suteikiamomis med. reab. paslaugomis;
- Nekokybiškas, žemesnio lygio inventorius, sporto bazių trūkumas;
- Rėmėjų nebuvimas;
- Jaunų sportininkų išlaikymas sporte;
- Teisėjų ir jų pamainos rengimo spragos;
- Kasmet keičiamas finansavimo modelis;
- Metodinės medžiagos trūkumas.
- Sporto klubų pasyvumas;

Grėsmės

- Jaunų sportininkų praradimai;
- Jaunimo skatinimo ir motyvacijos sistemos

- Veteranų ir buvusių sportininkų pritraukimas;
- Galimybė konsultuotis su tarptautinį pripažinimą turinčiu specialistu;
- Aiški ir skaidri nacionalinių rinktinių atrankos sistema;

nebuvimas;

- Trenerių amžiaus vidurkis, naujų jaunų trenerių neįsitraukimas, nepatrauklios darbo sąlygos;
- Sporto bazių ir inventoriaus nusidėvėjimas;
- Kasmet keičiama sporto sistema, bei jos finansavimo modelis;
- Dėl rėmėjų stokos galimas ŠMSM finansinis praradimas, kas sąlygotų sporto šakos vystymąsi;
- Mažėjantis aukšto meistriško sportininkų skaičius bei žemėjantys jų rezultatai Europos ir pasaulio čempionatuose, olimpinėse žaidynėse.

PESTEL analizė:

- **Politika:** Nuolatiniai sporto teisės aktų pakeitimai Lietuvoje, darantys įtaką finansavimo galimybėms.
- **Ekonomika:** Riboti nacionaliniai finansiniai ištekliai, kurie gali lemti nepakankamą sporto infrastruktūros atnaujinimą.
- **Socialinė aplinka:** Mažėjantis jaunimo susidomėjimas sportu, dėl ko gali būti prarandami potencialūs talentai.
- **Technologijos:** Reikia investuoti į modernią šaudymo sporto įrangą ir technologijas.
- **Aplinkosaugos reikalavimai:** Būtinybė atsižvelgti į aplinkosaugos standartus statant ir renovuojant sporto bazines.
- **Teisinė aplinka:** Sporto teisės aktų nuolatiniai pokyčiai gali turėti įtakos organizacijos veiklai ir planavimui.

Strateginiai tikslai, uždaviniai ir lūkesčiai

Lietuvos šaudymo sporto sąjunga atlikusi SSGG analizę, bei atsižvelgdama į LŠSS misiją, viziją ir vertybes, siekdama atliepti LR sporto įstatymą bei kitus LR teisės aktus išsikėlė sekančius tikslus 2026 – 2034 m. laikotarpiui:

Subalansuotų veiklos rodiklių lentelė (Balance Scorecard)

1	Tikslas	Uždaviniai	Priemonės	Siektini rodikliai	Terminai	Atsakingi asmenys	Resursai
1.1	Aukšto meistriškumo sportininkų rengimas ir dalyvavimas įvairaus lygio tarptautiniuose varžybose, skatinti jaunų sportininkų tobulėjimą.	Parengti nacionalinę sportininkų rengimo metodiką	Remiantis ISSF ir ESC, kitų valstybių praktika, pasitelkiant kaip partnerius vystant Lietuvos šaulių rengimosi modelį.	Metodikos skleidimas ir pristatymas plačiajai šaudymo sporto bendruomenei, jos naudojimas kels sportininkų meistriškumo lygį kas suteiks galimybę siekti aukštesnių rezultatų tarptautinėse varžybose. Tikimės 1-2 sportininkai iškovos 1-12 vietas Europos ir pasaulio čempionatuose.	2026-2028 m.	Trenerių taryba, koordinuojama viceprezidento	Finansinė, metodinė parama
1.2		Sukurti jaunųjų talentų atrankos sistemą.	Bendradarbiaujant su sporto mokslo institucijomis, treneriais parengti jaunųjų talentų atrankos modelį.	Efektyvins LŠSS finansinius išteklius, naudojant juos kryptingai.	2026-2028 m.	Valdyba, generalinis sekretorius	Metodinė pagalba, ISSF ir ESC konsultacija
1.3		Tobulinti aukšto meistriškumo sportininkų rengimo sistemą.	Vykdyti centralizuotą įvairaus amžiaus grupių sportininkų treniruočių procesą. Analizuoti sportininkų pasirengimo lygį bei	Efektyvus finansinių išteklių valdymas. Sportininko pasirengimo lygio kontrolė.	2026-2034 m.	Prezidentas. Generalinis sekretorius.	Diskusijos, LSFS, NSA, ŠMSM, LTOK

			rezultatų analizę.				
1.4		Švarus sportas.	Antidopingo kursai ar seminarai sportininkams ir treneriams.	1-2 seminarai per metus	2026-2034 m.	Generalinis sekretorius, trenerių taryba	Finansavimas, Antidopingo agentūra.
1.5		Dvikryptė karjera, kas tai?	Vykdyti švietėjiškus seminarus skatinant sportininkus galvoti apie veiklas po aktyvios sportinės karjeros pabaigos.	1-2 seminarai per metus	2026-2034 m.	Generalinis sekretorius	LTOK, NSA, įv. fondai finansavimas

2	Tikslas	Uždaviniai	Priemonės	Siektini rodikliai	Terminai	Atsakingi asmenys	Resursai
2.1	Kelti trenerių ir teisėjų kvalifikaciją	Deleguoti teisėjus ir trenerius į tarptautinius seminarus, kursus.	Dalyvavimas ISSF ar ESC kursuose tarptautinei kategorijai gauti.	Pagerės sportininkų rengimo kokybė bei varžybų vykdymas ir aptarnavimas. Parengti ar atnaujinti 1-2 nacionalinės ir tarptautinės kategorijos teisėjus, trenerius.	2026-2034 m.	Generalinis sekretorius, VK narys atsakingas už teisėjų ir trenerių komitetų veiklą.	Finansiniai LŠSS, kt. fondai.
2.2		Teisėjų bazės sukūrimas	Vykdyti teisėjų stebėseną, sukurti rengimo modelį.	Sumažins apkrovimą esantiems teisėjams.	2028 m.	Generalinis sekretorius, VK narys atsakingas už teisėjų komiteto veiklą.	Finansiniai LŠSS, kt. fondai.

3	Tikslas	Uždaviniai	Priemonės	Siektini rodikliai	Terminai	Atsakingi asmenys	Resursai
3.1	Efektyvi ir šiuolaikiška LŠSS valdymo sistema.	Žmogiškųjų resursų pritraukimas, profesinių kompetencijų ugdymas.	Įvairūs seminarai ir stažuotės, kvalifikacijos kėlimo kursai. Darbo sąlygų užtikrinimas ir gerinimas.	1-2 seminarai per metus Gerosios vadybos principų įdiegimas.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, partnerystė, parama.
3.2		Savo valdyboje parodyti tvirtą ir viešą įsipareigojimą siekti lyčių lygybės	Skatinti skirtingų lyčių įsitraukimą į valdymo organus per renginių, seminarų, kursų organizavimą įtraukiant klubus narius.	Nustatyti tikslą ir imtis visų reikiamų veiksmų, kad jos valdyboje būtų bent 40 % kiekvienos lyties atstovų	2026 m. 2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba, nariai.	Finansavimas, partnerystė, parama.
3.3		Efektyvinti bendradarbiavimą tarp Lietuvos sportą vystančių institucijų.	Laiku ir teisingai pateikti paraiškų ir programų dokumentus. Sėti įstatymo pakeitimus.	Atliepti keliamus reikalavimus. Laiku atlikti reikiami pakeitimai galimai užtikrins LŠSS finansinius resursus.	2026 – 2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, partnerystė, parama.

3.4		Įsitraukti į ISSF ir ESC formuojamą sporto politiką, atstovauti ir ginti nacionalinius interesus.	Dalyvauti organizuojamuose generalinėse asamblėjose. Aktyviai bendradarbiauti plėtojant ir populiarinant sporto šaką. Dalyvauti vykdomuose projektuose.	Lietuvos žinomumas pasaulinėje šaudymo sporto arenoje. Galimybė įgyti organizacinės patirties, kas skatins LŠSS vystymąsi.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, partnerystė, parama.
-----	--	---	---	--	--------------	---	------------------------------------

4.	<u>Tikslas</u>	Uždaviniai	Priemonės	Siektini rodikliai	Terminai	Atsakingi asmenys	Resursai
4.1	Sporto šakos populiarinimas, patrauklumas.	Sporto šakos viešinimas. Rėmėjų pritraukimas.	Skleisti informaciją apie šaudymo sportą, vykdomas varžybas per socialine mediją, žiniasklaidą ir kitomis ryšio priemonėmis. Sportininkų ar	Kokybiškas, kas savaitę išeinantis pranešimas apie šaudymo sportą. Kuo plačiau esame matomi žiniasklaidoje ir kitose veiklose, tuo esame patrauklesni rėmėjams.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba, nariai	Finansavimas, partnerystė, parama.

			trenerių dalyvavimas įvairiuose TV ar pan. projektuose.				
4.2		Sporto klubų narių įtraukimas į fizinio aktyvumo veiklas.	Skatinti sporto klubus narius dalyvauti įvairiuose miesto šventėse pristatant šaudymo sportą.	Sporto šakos masiškumo vystymas. Naujų sportininkų, mėgėjų pritraukimas. Finansinė sėkmė.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba, nariai.	Finansavimas, partnerystė, parama, fondai.
4.3		Sporto šakos geografinė plėtra.	Įvairių amžiaus čempionatų vykdymas skirtinguose miestuose. Klubinių varžybų skatinimas regionuose.	Išplėsti šaudymo sporto geografiją vykdant varžybas iki 6 Lietuvos miestų.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, partnerystė, parama, fondai, projektai.

5	<u>Tikslas</u>	Uždaviniai	Priemonės	Siektini rodikliai	Terminai	Atsakingi asmenys	Resursai
5.1	Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra.	Inicijuoti naujų šaudyklų atsiradimą Lietuvoje.	Tęsti pradėtas derybas su miestų savivalda dėl naujų šaudyklos statymo.	Nauja kulkinės šaudykla Alytuje, Kaune.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, bendradarbiavimas, parama, fondai.
5.2		Inicijuoti esamos infrastruktūros atnaujinimą.	Atnaujinti derybas su savivalda dėl esamos infrastruktūros renovacijos.	Renovuoti šaudyklą ar jame esantį inventorių Vilniaus, Biržų, Šiaulių, Klaipėdos miestuose.	2026-2034 m.	Prezidentas, gen. sekretorius, valdyba.	Finansavimas, bendradarbiavimas, parama, fondai.

Strateginių rizikų ir jų valdymo planas

Pagrindinės rizikos:

- *Finansavimo trūkumas*: Nepakankami ištekliai gali sulėtinti infrastruktūros plėtrą ir programų įgyvendinimą.
- *Valdymas*: Ieškoti papildomų finansavimo šaltinių (ES fondai, rėmėjai), nuolatinė rizikų analizė.
- *Atsakingas asmuo*: Prezidentas, generalinis sekretorius, viceprezidentai.
- *Infrastruktūros nusidėvėjimas*: Esamos sporto bazės neatitinka šiuolaikinių standartų.
- *Valdymas*: Reguliarus techninės priežiūros planas, modernizacijos projektų planavimas.
- *Atsakingas asmuo*: Prezidentas, generalinis sekretorius, valdybos nariai.
- *Jaunimo ir specialistų pritraukimo problemos*: Mažas naujų sportininkų ir kvalifikuotų trenerių skaičius.
- *Valdymas*: Sukurti motyvacijos ir jaunimo skatinimo programas, stiprinti mokymo bei atrankos sistemas.
- *Atsakingas asmuo*: Generalinis sekretorius, valdybos nariai atsakingi už trenerių komiteto veiklą.

Strateginių tikslų, uždavinių įgyvendinimo tvarka ir kontrolė.

Strateginio plano įgyvendinimą planuoja ir kontroliuoja Lietuvos šaudymo sporto sąjungos valdyba, vykdo kulkinio šaudymo ir šaudymo į skrendančius taikinius komitetai pagal parengtus ir patvirtintus kalendorinės veiklos, mokomųjų stovyklų ir varžybų vykdymo planus. Planai yra derinami su tarptautinių varžybų ir seminarų datomis, ir planuojami, remiantis principu siekti didžiausių rezultatų oficialiose Europos šaudymo konfederacijos ir Tarptautinės šaudymo sporto federacijos vykdomosiose varžybose. Strateginio plano įgyvendinimui tiesiogiai vadovauja bei ataskaitas valdybai teikia pagal prezidentas / generalinis sekretorius.

Tam jog strateginio planavimo uždaviniai būtų įgyvendinti, atsižvelgiant į numatytus tikslus ir uždavinius, yra parengiami metiniai veiklos ir finansiniai planai, kurie yra išdėstomi laike ir paskirstomi pagal priskirtas koordinavimo sritis. Siekiu nenuolti įgyvendinti išsikeltus tikslus bei suformuluotus uždavinius, strateginis planavimas yra peržiūrimas bent kartą metuose. Esant būtinybei ar įvykus nenumatytiems atvejams strateginis planavimas yra koreguojamas.